



ASSIFQ

Associations de la santé et de la sécurité
des pâtes et papiers et des industries
de la forêt du Québec

ASSPPQ



L'analyse des risques :

Un outil de gestion

Mars 2013

Bruno Fortin

bfortin@santesecurite.org





L'analyse de risque : c'est quoi ?

C'est :

- Une méthode pour faire le point sur la qualité et l'opportunité des mesures de sécurité en place pour contrôler ou éliminer les risques à la santé et à la sécurité à un poste, une machine, une tâche, etc.
- Une méthode pour cibler où l'on doit faire des efforts de prévention dans le but d'éviter des lésions et des maladies professionnelles

Ce n'est pas :

- Une recette pour contrôler les risques comme une analyse sécuritaire de tâche, une instruction de travail ou autre.
- Une méthode pour étudier à posteriori un événement indésirable comme un arbre des causes ou un arbre des défaillances (on ne constate pas une défaillance, on estime qu'une défaillance est possible)
- Une méthode pour aider à résolution d'un ou des problèmes de SST, comme un Kaizen (on ne les règle pas, on les trouve)

À quoi ça sert :

Sur le plan technique :

- Identifier, les situations susceptibles d'engendrer des événements indésirables sur le plan humain
- Faire un bilan des risques que l'entreprise maîtrise et de ceux qu'elle ne maîtrise pas
- Évaluer quantitativement l'importance de chacun des risques
- Cibler les efforts à consentir pour supprimer ou réduire les risques à la santé et à la sécurité

Sur le plan pratique :

- Impliquer son personnel dans le processus d'appropriation et de gestion des risques à la santé et à la sécurité
- Concentrer ses efforts d'amélioration sur les cibles de l'organisation : se doter d'un plan d'action
- Faire un suivi de l'avancement des projets et du changement en matière de santé et sécurité
- Prévenir la survenue d'événements indésirables
- Bonifier la formation des nouveaux employés

Pourquoi c'est utile?

- Pour identifier et évaluer les risques associés à l'ensemble d'un établissement
- Pour identifier et évaluer les risques à un poste de travail
- Pour identifier et évaluer les risques sur une machine ou un équipement
- Pour identifier et évaluer les risques associés à une tâche
- Pour identifier et évaluer les risques associés à une situation

**L'analyse de risques est là pour répondre à un objectif,
par exemple:**

Définir son plan d'action

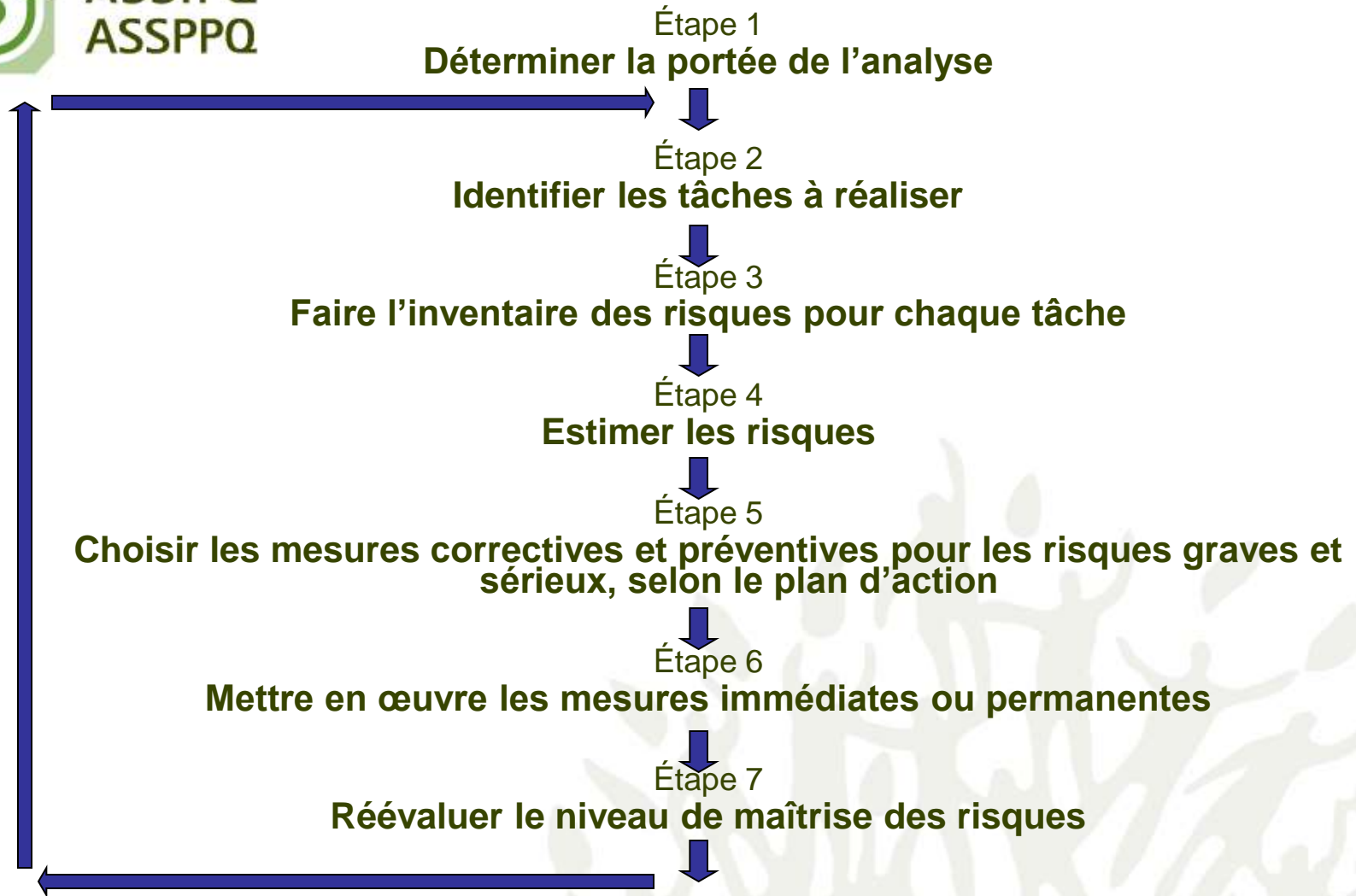
Satisfaire à une exigence légale ou normative

Documenter l'état de situation



ASSIFQ
ASSPPQ

Comment ça marche?



Ça ressemble à quoi?

Phase 2

Développement d'une application sur FileMaker

Nbr de fiches: 1 | Plan d'action - Mont Grain de sel | Liste des Fiches | TRAVERS 7 sur 10

INDICE	N° fiche	No. fiche	Machine Poste	Équipement Tâche	Risque	Situation	Conséquences	Mesures Correctives à installer	\$ Coûts	Date d'échéance	Responsable	Mesures correctives	
												Statut	Suivi
51	1	13	Aide opérateur	Nettoyer la machine	Possibilité de chute d'objets (briques, rebrousseurs de 12 boxes individuels ou groupées)	Lors de l'utilisation du marteau pneumatique pour faire tomber la croûte sur les murs	Décès, Fracture d'un membre, Fractures multiples	Installation d'un toit au dessus du travailleur pour dévier et retenir les morceaux qui pourraient tomber lors du martelage des parois (calcul de charge et de résistance fait par)	0 \$	26/10/2012	Jean Denis	<input checked="" type="radio"/> Oui	<input type="radio"/> Non
												<input type="radio"/> Non	<input type="radio"/> Non
54	2	6	Aide opérateur	Débloquer les convoyeurs à caisse	Possibilité de chute d'un rouleau de convoyeur	Lors de l'utilisation d'une perche pour aller débloquer les caisses engluées sur le convoyeur aérien	Contusion, Dérèglement musculaire, Fracture d'un membre	Mesure préventive à long terme (coche de retenue sur chacun des rouleaux) port du casque et signalisation au sol du périmètre de chute	0 \$	30/08/2012	Paul Imbeault	<input checked="" type="radio"/> Oui	<input type="radio"/> Non
												<input type="radio"/> Non	<input type="radio"/> Non
80	1	5	Aide opérateur	Débloquer les convoyeurs à caisse	Possibilité de chute d'un rouleau de convoyeur	Lors de l'utilisation d'une perche pour aller débloquer les caisses engluées sur le convoyeur aérien	Contusion, Dérèglement musculaire, Fracture d'un membre	Mesure immédiate (port d'un casque de sécurité, installation d'un périmètre de sécurité)	0 \$	25/03/2012	Jean-Denis Houde	<input checked="" type="radio"/> Oui	<input type="radio"/> Non
												<input type="radio"/> Non	<input type="radio"/> Non
8	34.3	3	Concierge	Remplacer les fluorescents	Possibilité de chute d'objets	Lors de l'utilisation des escaliers	Blessure aux yeux sans protection, Coupure profonde, Hémie	Faire jhhdkk,v	0 \$	15/11/2012	JHKK	<input type="radio"/> Oui	<input checked="" type="radio"/> Non
												<input type="radio"/> Non	<input type="radio"/> Non
63	2	8	Opérateur	Débloquer la soie	Possibilité d'effort excessif	Lors de la manipulation et l'extraction de la pièce coboole	Entorse, Écrasement musculaire, Maux de tête	Installation d'un palan, fournir un levier, formation	0 \$	11/07/2012	Jean Denis et Paul Thériault	<input type="radio"/> Oui	<input checked="" type="radio"/> Non
												<input type="radio"/> Non	<input type="radio"/> Non
63	2	20	Opérateur	Déplacer les batteries des accumulateurs	Possibilité d'effort excessif	Lors de la manipulation des batteries (125 livres) dans la chambre électrique	Entorse, Inflammation, Maux de dos	Installation d'un palan avec sel, fabrication d'un gabarit de levage, formation	0 \$	30/05/2013	Denis X	<input type="radio"/> Oui	<input checked="" type="radio"/> Non
												<input type="radio"/> Non	<input type="radio"/> Non
80	1	7	Opérateur	Débloquer la soie	Possibilité de se couper	Lors de la manipulation de la pièce afin de fracturer de la zone	Amputation d'une partie d'un membre, Coupure sans point de suture	Installation d'un dispositif local afin de cadenasser les soies et interverrouillage sur le garde protecteur	0 \$	23/08/2012	Jean Denis	<input type="radio"/> Oui	<input checked="" type="radio"/> Non
												<input type="radio"/> Non	<input type="radio"/> Non

Conditions gagnantes

- L'implication des gens qui réalisent les tâches dans le processus d'identification et d'estimation
- L'implantation d'un processus de mise à jour des données lors d'une modification des tâches, de l'implantation d'un nouvel équipement, etc.
- La mise en œuvre d'un plan d'action visant à éliminer ou contrôler les risques associés aux différentes situations dangereuses
- Un suivi rigoureux des mesures correctives mises en œuvre

Estimation des risques

- Repose sur trois paramètres :
 - Gravité (1 à 10)
 - Fréquence
 - Fréquence de réalisation (0,5 à 2,5)
 - Fréquence d'exposition (0,5 à 2,5)
 - Probabilité (0,5 à 3)
- Calcul de l'indice de risque = **$G \times (Fr + Fe) \times P$**
- Échelle de variation 0,5 à 150 de l'indice de risque

Conséquences potentielles (C)	
• Situation pouvant entraîner des pertes de vie ou une catastrophe	10
• Situation pouvant entraîner des blessures multiples avec incapacité permanente ou des dommages très importants	7
• Situation pouvant entraîner des blessures avec perte de temps ou des dommages importants	5
• Situation pouvant entraîner des blessures sérieuses sans perte de temps ou des dommages significatifs	3
• Situation pouvant entraîner des blessures mineures ou des dommages mineurs	1

Fréquence (F)				
Type de tâche ou activité (Fr)	+	Exposition durant la tâche ou l'activité (Fe)	=	Total
• Tâche quotidienne (une ou plusieurs fois par jour)	2,5	• Durant toute la tâche (à de multiples occasions ou de 80 à 100 % du temps)	2,5	5
• Tâche hebdomadaire (une ou plusieurs fois par semaine)	2	• Fréquemment (plusieurs fois ou de 40 à 80 % du temps)	2	↑
• Tâche mensuelle (une ou plusieurs fois par mois)	1,5	• Souvent (quelques fois ou de 20 à 40 % du temps)	1,5	↕
• Tâche annuelle (une ou plusieurs fois par année)	1	• Occasionnellement (à une ou deux occasions ou de 10 à 20 % du temps)	1	↓
• Tâche occasionnelle (exceptionnelle)	0,5	• Rarement (dans certaines conditions)	0,5	1

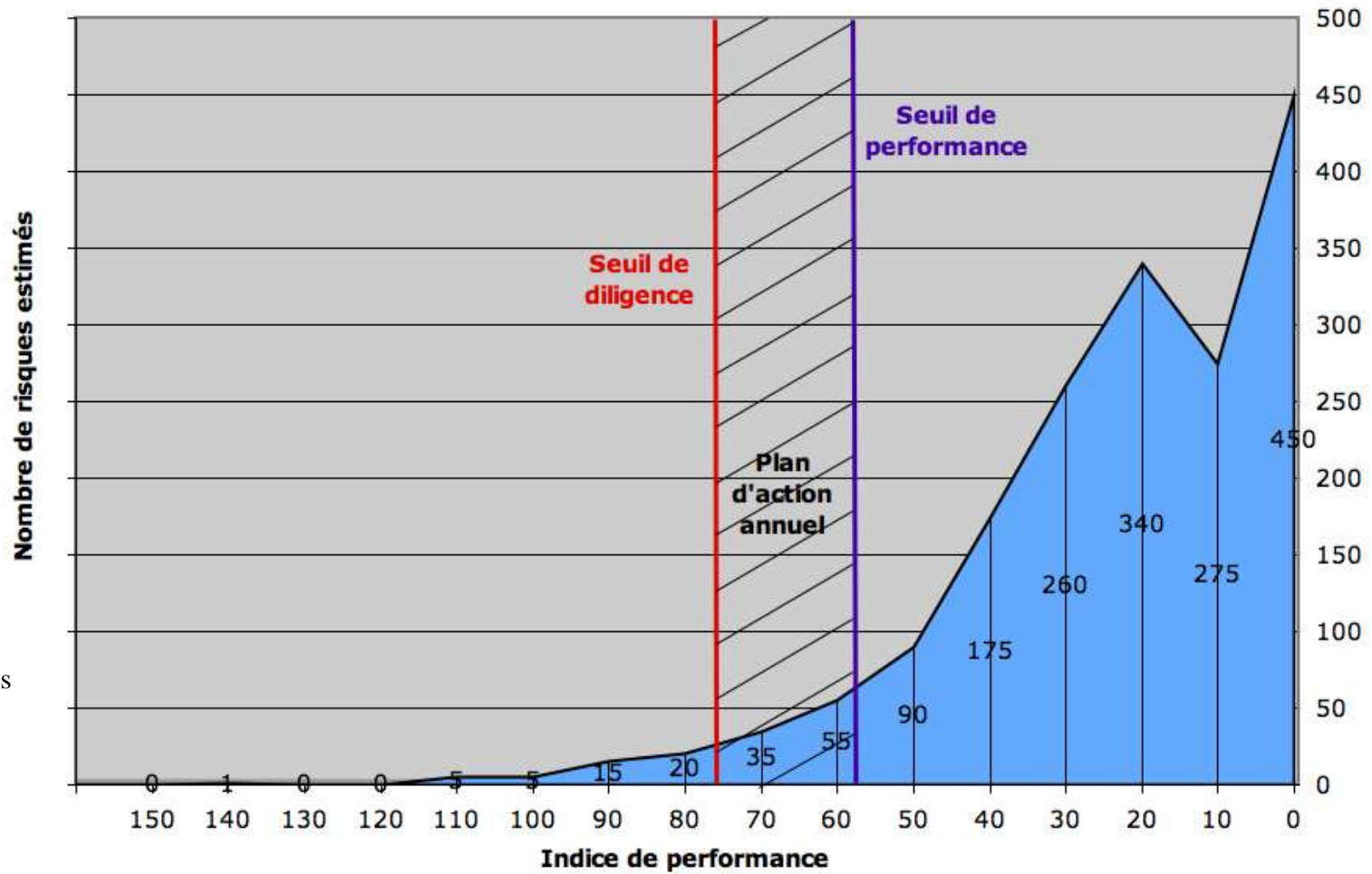
Probabilité (P)	
• Il n'existe aucune mesure de sécurité et l'on a déjà vu ce genre de conséquences se produire dans notre entreprise	3
• Il n'existe aucune mesure de sécurité et l'on a entendu parler de cas semblables	2
• Il existe des mesures de sécurité, mais celles-ci ne permettent pas de contrôler efficacement le risque	1,5
• Il existe des mesures de sécurité, mais celles-ci ne sont pas toujours appliquées ou applicables ou ne peuvent être contrôlées	1,0
• Il existe déjà des mesures de sécurité et celles-ci rendent pratiquement impossibles les conséquences potentielles	0,5

$C \times (Fr + Fe) \times P =$ Indice de risque

- On classe les résultats par ordre décroissant de l'indice de risque (fichier Excel)
- Le fichier de classement est alors revu par l'équipe d'analyse, puis remis à la direction d'usine et au CSS
- La direction d'usine détermine son plan d'action. Pour se faire, elle doit à partir de l'inventaire :
 1. Identifier dans l'échelle de l'indice de risque un **seuil de diligence**, c'est-à-dire un indice permettant de réagir promptement afin de se conformer à son devoir d'élémentaires précautions (ex. : 76 et plus et/ou tout autre risque avec une gravité supérieure à 8 et une probabilité de 1.6 et plus)
 2. Identifier dans l'échelle de l'indice de risque un **seuil de performance**, c'est-à-dire un indice permettant d'éliminer ou de réduire les risques supérieurs à son choix.
- Les risques supérieurs ou égaux au seuil de diligence doivent faire l'objet de mesures immédiates alors que les risques compris entre le seuil de diligence et le seuil de performance deviennent le plan d'action annuel de l'entreprise. Le seuil de performance est révisé annuellement.



Interprétation



1720 risques

Conditions de succès pour ça marche

1. Avoir un engagement de la direction pour apporter des correctifs immédiats lorsque la situation l'exige (égal ou supérieur à votre seuil de diligence)
2. Former les analystes de façon à éviter les distorsions dans l'interprétation des paramètres d'évaluation
3. Être transparent sur le plan des résultats et rigide sur le plan de la gestion de ceux-ci
4. Déterminer un seuil de performance qui tienne compte de votre capacité d'atteindre l'objectif recherché
5. Réévaluer les indices de risques à la lumière des améliorations mises en oeuvre
6. S'en tenir à son plan d'action et respecter l'ordre de traitement



ASSIFQ
ASSPPQ

Merci!



Utilisateurs

- Près de 500 membres ASSIFQ (Maibec, Arbec, PF Résolu Canada, Cédrico, etc.) et près de 100 membres ASSPPQ (Kruger, Rocktenn, Cascades, Fortress Cellulose, White Birch, etc.)

